



Roteiro de legalização e início de operação

Roteiro padrão — exportadora de café · SP · exportação direta
Grupo Gestor · Exporta Gestor

Progresso 0% (0/35)	Itens críticos pendentes 24	Caminho crítico restante 91 dias
-------------------------------	---------------------------------------	--

1. Constituição societária · 0% (0/5)

Existir juridicamente. Nada abaixo começa sem isto.

Item	Órgão	Prazo	Situação
[] Consulta de viabilidade e busca de nome CRÍTICO Protocolo do nome empresarial e do endereço nJUCESP / Integrador Estadual. Verificar se o endereço comporta a atividade (zoneamento).	JUCESP / Prefeitura	3d	Pendente
[] Definir CNAE, objeto social e capital social CRÍTICO CNAE principal sugerido: 4621-4/00 (comércio atacadista de café em coco e em grão). Se houver beneficiamento: 1081-3/01. Torrefação/moagem: 1081-3/02. O CNAE define enquadramento sindical, FPAS e RAT. ATENÇÃO: o capital social integralizado é o que sustenta a estimativa de capacidade financeira no Radar e o giro da operação — não subdimensionar.	Contabilidade	2d	Pendente
[] Contrato social e registro na Junta CRÍTICO Redação com cláusulas de aporte de capital de giro, quórum e entrada de sócio investidor. Registro nJUCESP com emissão do NIRE.	JUCESP	5d	Pendente
[] CNPJ ativo CRÍTICO Emitido junto com o registro na Junta pelo Integrador. Conferir situação cadastral e CNAEs efetivamente gravados.	Receita Federal	1d	Pendente
[] Acordo de sócios Regra de chamada de capital, saída e decisão sobre posições em aberto. Em trading de commodity a chamada de capital acontece por variação de preço, não por crise.	Jurídico	10d	Pendente

2. Inscrições e habilitações fiscais · 0% (0/6)

Poder emitir documento fiscal e apurar tributo.

Item	Órgão	Prazo	Situação
[] Inscrição Estadual (SEFAZ/SP) CRÍTICO Cadastro de contribuinte do ICMS. Necessária para emitir NF-e de exportação e para o regime de crédito acumulado.	SEFAZ/SP	7d	Pendente
[] Alvará de funcionamento e inscrição municipal CRÍTICO Licença da prefeitura. Se houver armazenagem própria, verificar exigências de bombeiros e vigilância sanitária.	Prefeitura	15d	Pendente
[] Certificado digital e-CNPJ (A1) CRÍTICO Pré-requisito para NF-e, Siscomex, e-CAC, DU-E e todas as obrigações acessórias. Preferir A1 (arquivo) para uso em servidor.	Autoridade Certificadora	2d	Pendente

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Credenciamento para NF-e e emissor configurado CRÍTICO Credenciamento na SEFAZ/SP mais emissor com CFOP de exportação (7101/7102) e de remessa com fim específico (5501/6501) já parametrizados.	SEFAZ/SP	5d	Pendente
[]	Definir e formalizar o regime tributário CRÍTICO Rodar o Simulador antes de decidir. A opção pelo Simples, se houver, deve ser feita em até 30 dias da última inscrição (limite de 180 dias do CNPJ) — e o limite do ano de abertura é PROPORCIONAL aos meses restantes. LC 123/2006, art. 16	Receita Federal	3d	Pendente
[]	Desenhar a política de crédito de ICMS Definir o mix de fornecedores por UF e estruturar o e-CredAc (Portaria CAT 26/2010), que permite transferir crédito a terceiros. Compra interna com diferimento não gera crédito (e não acumula); compra interestadual gera crédito de ICMS sem débito para absorver e forma estoque morto. Atenção quando a lavoura fica em outro Estado: aí quase toda compra é interestadual e o acúmulo é rápido. O que sobrar ao fim de 2032 vira 240 parcelas mensais a partir de 2033. EC 132/2023, art. 134 do ADCT; RICMS/SP (Dec. 45.490/2000)	Contabilidade	5d	Pendente

3. Habilitação para comércio exterior · 0% (0/4)

Sem isto não se emite DU-E. É o gargalo clássico.

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Habilitação Radar / Siscomex CRÍTICO Requerimento no Portal Único. Empresa sem histórico é enquadrada pela capacidade financeira estimada, que olha o capital social integralizado. Os limites de valor da modalidade limitada são desenhados para importação — confirmar com a RFB antes de assumir folga na exportação.	Receita Federal	20d	Pendente
[]	Credenciar responsável legal e despachante no Siscomex CRÍTICO Vinculação no Portal Único de quem poderá registrar DU-E em nome da empresa.	Receita Federal	3d	Pendente
[]	Contratar despachante aduaneiro Definir escopo, tabela de honorários e quem responde pela conferência documental antes do embarque.	Mercado	10d	Pendente
[]	Definir NCM e conferir tratamento administrativo CRÍTICO Café cru em grão 0901.11.10; torrado 0901.21.00; solúvel 2101.11. O NCM determina exigência de anuência e também se há ou não Reintegra (café cru normalmente não entra no Anexo do Dec. 8.415/2015). Decreto 8.415/2015	Contabilidade / Despachante	2d	Pendente

4. Registros setoriais do café · 0% (0/5)

Obrigações específicas do produto. Costumam ser lembradas tarde demais.

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Registro no MAPA como exportador de café CRÍTICO Inscrição no sistema do Ministério da Agricultura para operar com produto vegetal destinado à exportação.	MAPA	20d	Pendente

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Classificador de produtos vegetais registrado CRÍTICO A classificação do café destinado à exportação é obrigatória e deve ser feita por profissional ou entidade registrada no MAPA. Próprio ou contratado. Lei 9.972/2000	MAPA	15d	Pendente
[]	Certificado de Origem OIC (via Cecafé) CRÍTICO Certificado da Organização Internacional do Café, exigido no embarque. Requer associação ou credenciamento prévio.	Cecafé / OIC	20d	Pendente
[]	Rastreabilidade EUDR (se vender para a União Europeia) O regulamento antidesmatamento da UE alcança o café e exige due diligence com geolocalização da origem. Definir quem coleta e guarda o dado do produtor — isso entra no contrato de compra, não depois.	Comercial / Compliance	30d	Pendente
[]	Definir armazenagem: própria ou armazém geral Se armazém geral, formalizar contrato e entender CDA/WA como instrumento de financiamento. O café depositado continua sendo estoque da empresa.	Mercado	15d	Pendente

5. Estrutura bancária e cambial · 0% (0/4)

O item mais lento de todos. Comece por aqui, não por último.

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Abertura de conta PJ e cadastro no banco CRÍTICO Banco faz KYC pesado em trading de commodity sem histórico. Levar plano de negócio, origem de recursos e qualificação dos sócios.	Banco	30d	Pendente
[]	Limite e mesa de câmbio habilitados CRÍTICO Habilitação para fechar contrato de câmbio de exportação. Negociar spread antes do primeiro embarque, não no dia.	Banco	20d	Pendente
[]	Avaliar linha de ACC/ACE Adiantamento sobre Contrato de Câmbio financia o giro a custo baixo. Contabilmente é PASSIVO em moeda estrangeira, não receita antecipada.	Banco	30d	Pendente
[]	Definir política de hedge cambial e de preço Posição em café e em dólar. Documentar a política antes de operar — resultado de hedge de proteção tem tratamento próprio de PIS/COFINS e depois de CBS. Decreto 8.426/2015, art. 1º, § 3º	Financeiro	15d	Pendente

6. Estrutura contábil e de sistemas · 0% (0/6)

O que evita retrabalho no primeiro ano.

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Plano de contas com contas de exportação e câmbio CRÍTICO Contas segregadas para receita de exportação, variação cambial ativa e passiva, ACC, créditos a ressarcir e crédito acumulado de ICMS.	Contabilidade	5d	Pendente
[]	ERP parametrizado com grupos de IBS/CBS na NF-e CRÍTICO Testar de verdade os campos novos da NF-e, não aceitar promessa do fornecedor. Empresa nova pode nascer já no layout novo, sem legado.	TI / Fornecedor	20d	Pendente

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Rotina de conciliação NF-e / DU-E / câmbio / recebimento CRÍTICO Montar desde a PRIMEIRA operação. É o primeiro cruzamento que a Receita faz e o mais difícil de reconstruir depois.	Contabilidade	10d	Pendente
[]	Política de Funrural na compra de produtor rural PF CRÍTICO Na aquisição destinada à exportação, o STF afastou a contribuição previdenciária (Tema 674) mas manteve o SENAR de 0,2% (Tema 801). Aplicar a tese desde a primeira compra e montar o dossiê que liga a NF de compra à DU-E. STF RE 759.244 (Tema 674) e RE 816.830 (Tema 801)	Contabilidade	5d	Pendente
[]	Política de preços de transferência (se houver ligada no exterior) Commodity tem regra própria por cotação. Documentar antes de operar — montar depois, com operações já realizadas, custa muito mais caro. Lei 14.596/2023	Contabilidade	20d	Pendente
[]	Calendário de obrigações acessórias EFD ICMS/IPI, EFD-Contribuições (até 2026), ECD, ECF, EFD-Reinf (R-2055 para aquisição de produção rural) e DCTFWeb.	Contabilidade	3d	Pendente

7. Preparação para 2027 · 0% (0/5)

A virada da CBS. Empresa nova tem vantagem: não tem legado para desmontar.

	Item	Órgão	Prazo	Situação
[]	Levantar saldo credor de PIS/COFINS em 31/12/2026 CRÍTICO Os saldos não se perdem — podem ser compensados com a CBS, com outros tributos federais ou ressarcidos. Mas precisam estar levantados e documentados.	Contabilidade	10d	Pendente
[]	Aderir a programa de conformidade CRÍTICO A partir de 2027 a empresa é estruturalmente credora de CBS (exportação imune mais café com alíquota zero na cesta básica). O enquadramento em conformidade define a VELOCIDADE do ressarcimento — deixa de ser detalhe e vira decisão financeira.	Receita Federal	15d	Pendente
[]	Cláusula de transição tributária nos contratos Contratos de compra e venda com regra de preço, reajuste e gross-up que sobreviva à extinção de PIS/COFINS e à entrada da CBS.	Jurídico	15d	Pendente
[]	Classificar fornecedores rurais por enquadramento CRÍTICO Produtor rural não contribuinte gera CRÉDITO PRESUMIDO de IBS/CBS ao adquirente. Isso muda o custo efetivo de cada compra a partir de 2027. LC 214/2025	Contabilidade / Compras	15d	Pendente
[]	Simular o caixa de 2027 com split payment O tributo passa a ser retido na liquidação financeira da operação. Para quem opera com prazo, é mudança real de capital de giro.	Financeiro	5d	Pendente

Documento gerado pelo Exporta Gestor (Grupo Gestor). Os valores da Reforma (IBS/CBS) são estimativas em regulamentação (EC 132/2023 e LC 214/2025) e devem ser confirmados antes de uso em parecer ao cliente. Prazos são estimativas para empresa nova em Minas Gerais.